**Project Cost Management**

**Ngân sách dự án, phân tích chi phí-lợi nhuận của dự án**

Quản lý chi phí là để bảo đảm cho dự án hoàn thành trong khoản kinh phí cho phép (và trong thời hạn cho phép)

1. **Ước tính chi phí:**

Xây dựng ước tính xấp xỉ chi phí của các nguồn lực cần thiết hoàn thành một dự án

Output: Ước tính chi phí các hoạt động, cơ sở ước tính, cập nhật tài liệu dự án

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **STT** | **Tên tính năng** | **Trọng Số** |
| 1 | Xem các khóa học | 3 |
| 2 | tìm kiếm khóa học | 3 |
| 3 | tìm kiếm tài liệu | 3 |
| 4 | Xem bài giảng | 3 |
| 5 | Làm kiểm tra trắc nghiệm theo chủ đề của môn | 3 |
| 6 | Làm trắc nghiệm luyện đề theo môn | 3 |
| 7 | Chấm điểm: Đúng + điểm. Sai - điểm | 4 |
| 8 | Xem lời giải | 4 |
| 9 | Bình luận | 4 |
| 10 | Xếp hạng tổng điểm theo tuần, tháng | 4 |
| 11 | Xem lại những bài đã làm | 4 |
| 12 | Xem những bài sai(Bài đã làm theo chủ, theo luyêhn đề và và tổng tất cả bài đã làm) | 4 |
| 13 | Thống kê số đúng trên tổng câu | 4 |
| 14 | Làm lại bài sai | 2 |
| 15 | Chát với Admin | 3 |
| 16 | Đặt câu hỏi thắc mắc - | 3 |
| 17 | Report đề | 4 |
| 18 | Nhận thông báo | 2 |
| 19 | Cho tải tài liệu xuống - pdf | 3 |
| 20 | Đăng nhập | 4 |
| 21 | Quản lí tài khoản | 4 |
| 22 | Quản lí bài đã học | 3 |
| 23 | liên kết facebook | 3 |
| 24 | Quản lí User | 3 |
| 25 | Quản lí khóa học | 4 |
| 26 | Trả lời câu hỏi | 4 |

Tổng 88 point

Chi phí 1.400$ /point

Mỗi điểm chức năng cần 5h để phát triển

Vậy tổng chi phí dự tính để phát triển phần mềm: 1.400\*88=123.200$

Tổng thời gian phát triển là phần mềm: 440h

1. **Xác định ngân sách**

Ngân sách dự án liên quan đến việc phân bổ dự toán chi phí cho từng hạng mục công việc theo thời gian gồm:

1. Chi phí lao động:

* Tính cho từng loại chuyên viên và lấy tổng
* Đơn giá lao động x thời gian

1. Chi phí phần cứng

* Các máy trạm Server
* Truyền thông trong nội bộ mạng

1. Chi phí phần mềm

* Chi phí cho quyền sử dụng phần mềm
* phí cho việc phát triển phần mềm

1. Chi phí thử nghiệm

* Chi phí đào tạo và hỗ trợ

1. Chi phí dự phòng (khoảng 20% tổng ngân sách dự án)

**Output**: Chi phí thực hiện cơ bản, yêu cầu tài trợ dự án, cập nhật tài liệu sản phẩm

**Uớc lượng ngân sách cho một dự án**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Units/Hrs | Cost/unit/Hrs | Subtotals | WBS Total | %of Total |
| WBS Items |  |  |  |  |  |
| 1. Chí phí nhân lực |  |  |  | $8.160 | 6.7% |
| 1. Quản lý dự án | 96 | $20 | $960 |  |  |
| 1. Thành viên (10 người) | 72\*10 | $10 | $7.200 |  |  |
| 1. Chí phí phần cứng |  |  |  | $10.000 | 8.2% |
| 1. Thiết bị | 10 | $600 | $6.000 |  |  |
| 1. Servers | 4 | $1.000 | $4.000 |  |  |
| 3. Chi phí phần mêm |  |  |  | $43.400 | 35.4% |
| 1. Giấy phép phần mêm | 10 | 200 | $2.000 |  |  |
| 1. Phát triển phần mêm |  |  | $41.400 |  |  |
| 4. Testing |  |  | $6.900 | $6.900 | 5.6% |
| 1. Đào tạo và hỗ trợ |  |  |  | $26.000 | 21.2% |
| 1.Chi phí đào tạo | 100 | $80 | $8.000 |  |  |
| 2 Hỗ trợ thành viên | 450 | $40 | $18.000 |  |  |
| 1. Chi phí dự phòng |  |  | 28.000 | 28.000 | 22.8% |
| Total project cost estimate |  |  |  | $122.460 | 100% |

**Kế hoạch triển khai dự án,ngân sách của dự án được chi tiết hóa thành từng tuần(Giả sử dự án 12 tuần)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| WBS Items | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | Total |
| 1. Chí phí nhân lực |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Quản lý dự án | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 960 |
| 1. Thành viên (10 người) | 60\*10 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 7.200 |
| 1. Chí phí phần cứng |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Thiết bị |  |  | 3.000 | 3.000 |  |  |  |  |  |  |  |  | 6.000 |
| 1. Servers |  |  |  |  |  |  |  | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 4.000 |
| 3. Chi phí phần mêm |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Giấy phép phần mêm |  |  | 1.000 | 1.000 |  |  |  |  |  |  |  |  | 2.000 |
| 1. Phát triển phần mêm |  | 6.000 | 6.000 | 8.000 | 1.200 | 1.200 | 9.000 | 5.000 |  |  |  |  | 41.400 |
| 4. Testing |  |  | 600 | 800 | 1.200 | 1.500 | 1.500 | 1.300 |  |  |  |  | 6.900 |
| 1. Đào tạo và hỗ trợ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.Chi phí đào tạo |  |  |  |  |  |  |  |  | 8.000 |  |  |  | 8.000 |
| 2: Hỗ trợ thành viên |  |  |  |  |  |  | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 18.000 |
| 1. Chi phí dự phòng |  |  |  | 1.000 | 1.000 | 3.000 | 3.000 | 6.000 | 4.000 | 4.000 | 3.000 | 3.000 | 28.000 |
| Total | 680 | 6.680 | 11.280 | 14.480 | 4.080 | 6.380 | 17.180 | 16.240 | 21.480 | 8.480 | 7.480 | 7.480 | 122.460 |

Tổng ngân sách: 122.460 USD

1. **Lợi Nhuận**

Dự án ban đầu có nguồn thu từ lượt quảng cáo xuất hiện khi người dung xem quảng cáo trên web và việc bán khóa học

-Về quảng cáo dự kiến khoảng 10K user sử dụng thường xuyên thì 1 tháng tiền quảng cáo là 2000$

Về bán khóa học cho người dùng doanh thu dự kiến 3000$/tháng

Nhóm ước tính với chi phí ban đầu cho dự án là 122.460$ thì khoản 24 tháng có thể hoàn lại chi phí và bắt đầu sinh lợi nhuận thường xuyên